



Sveučilište u  
Zagrebu

Ured za upravljanje kvalitetom

## **GODIŠNJE IZVJEŠĆE O OSIGURAVANJU KVALITETE NA SASTAVNICI za akademsku godinu: 2020./2021.**

**Naziv sastavnice: MUZIČKA AKADEMIJA**

**Naziv nadležnog povjerenstva za osiguravanje kvalitete sastavnice: POVJERENSTVO ZA UPRAVLJANJE  
KVALITETOM VISOKOG OBRAZOVANJA NA MUZIČKOJ AKADEMIJI U ZAGREBU**

<b>Naziv dokumenta</b>	<b>Godina usvajanja</b>	<b>web adresa sastavnice na kojoj su dokumenti objavljeni</b>
Statut Muzičke akademije	2018.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/06/STATUT-PROCISCENI-TEKST-ZA-SENAT-svibanj-2018.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/06/STATUT-PROCISCENI-TEKST-ZA-SENAT-svibanj-2018.pdf</a>
Pravilnik o sustavu osiguravanja kvalitete visokog obrazovanja na Muzičkoj akademiji u Zagrebu	2011.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/10%20Pravilnik%20o%20sustav%20osiguravanja%20kvalitete%20MA%20.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/10%20Pravilnik%20o%20sustav%20osiguravanja%20kvalitete%20MA%20.pdf</a>
Pravilnik o studiranju	2014.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/4%20PRAVILNIK%20O%20STUDIRANJU%20integrirani_v2.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/4%20PRAVILNIK%20O%20STUDIRANJU%20integrirani_v2.pdf</a>
Pravilnik o poslijediplomskom specijalističkom studiju	2012.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/5%20Pravilnik%20o%20poslijediplomskom%20specijalisti%C4%8Dkom%20studiju.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/5%20Pravilnik%20o%20poslijediplomskom%20specijalisti%C4%8Dkom%20studiju.pdf</a>
Pravilnik o postupku utvrđivanja rang-liste prijavljenih pristupnika za upise u I. godinu integriranih preddiplomskih i diplomskih studijskih programa	2021.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/PRAVILNIK-O-RANG-LISTI.pdf">http://www.muza.unizg.hr/PRAVILNIK-O-RANG-LISTI.pdf</a>
Privremena pravila o provedbi postupka reizbora na radno mjesto i izbora u više zvanje i radno mjesto	2014.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2016/05/PRIVREMENA-PRAVILA-ZA-REIZBORE.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2016/05/PRIVREMENA-PRAVILA-ZA-REIZBORE.pdf</a>
Pravilnik o Knjižnici Muzičke akademije	2020.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/09/PRAVILNIK-O-KNJIZNICI-procisceni-listopad-2020..pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/09/PRAVILNIK-O-KNJIZNICI-procisceni-listopad-2020..pdf</a>

Pravilnik o izdavačkoj djelatnosti	2020.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/11/PRAVILNIK-O-IZDAVAcKOJ-DJELATNOSTI-11-11-2020.docx">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/11/PRAVILNIK-O-IZDAVAcKOJ-DJELATNOSTI-11-11-2020.docx</a>
Pravilnik o izvođenju nastave orkestra	2021.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/03/pravilnik-nastava-okrestra.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/03/pravilnik-nastava-okrestra.pdf</a>
Pravilnik o izvođenju nastave komorne glazbe	2021.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/03/pravilnik-nastava-komorne-glazbe.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2021/03/pravilnik-nastava-komorne-glazbe.pdf</a>
Pravilnik o radu	2015.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/7%20Pravilnik%20o%20radu%20Muzi%C4%8Dke%20akademije.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/7%20Pravilnik%20o%20radu%20Muzi%C4%8Dke%20akademije.pdf</a>
Poslovnik o radu Vijeća akademije	2012.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/2%20Poslovnik%20o%20radu%20vijeca%20Akademije.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/2%20Poslovnik%20o%20radu%20vijeca%20Akademije.pdf</a>
Pravilnik o ustroju radnih mjesta	2019.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/07/Ustroj%20MA%202019.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2018/07/Ustroj%20MA%202019.pdf</a>
Pravilnik o zaštiti i obradi arhivskoga i registraturnoga gradiva	2009.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/12%20Pravilnik%20o%20zastiti%20arhivskog%20i%20registraturnog%20gradiva.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/12%20Pravilnik%20o%20zastiti%20arhivskog%20i%20registraturnog%20gradiva.pdf</a>
Pravilnik o izvorima i namjeni vlastitih prihoda	2011.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/propisi/9%20Pravilnik%20o%20izvorima%20i%20namjeni%20vlastitih%20prihoda.pdf">http://www.muza.unizg.hr/propisi/9%20Pravilnik%20o%20izvorima%20i%20namjeni%20vlastitih%20prihoda.pdf</a>
Pravilnik o korištenju prostora za vježbanje	2017.	<a href="http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2017/10/Pravilnik-o-koristenju-prostora-za-vjezbanje.pdf">http://www.muza.unizg.hr/wp-content/uploads/2017/10/Pravilnik-o-koristenju-prostora-za-vjezbanje.pdf</a>

**Pregled planiranih aktivnosti po područjima unutarnjeg osiguravanja kvalitete kojima se uspostavljaju standardi i ostvaruju ciljevi propisani gore navedenom dokumentacijom (po potrebi, dodajte redove):**

<b>1. Politika i unaprjeđenja sustava kvalitete [ESG 1.1]</b>			
	<b>Aktivnost</b>	<b>Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti</b>	<b>Razlozi eventualnog odstupanja od plana</b>
a)	Izrada strateškog dokumenta MA-a	započet je rad na izradi strateškog dokumenta	
b)	Donošenje akcijskog plana unaprjeđenja kvalitete	započet je rad na izradi akcijskog plana unaprjeđenja kvalitete, s naglaskom na poboljšanju uvjeta na dvopredmetnim studijima, kompetencijama nastavnika za izvođenje kolegija i ishodima učenja	
c)	Revizija politike kvalitete	obavljeni su razgovori s vanjskim dionicima, u tijeku su provedbe anketa među studentima, nastavnicima i vanjskim dionicima	
d)	Dopuna pravilnika o upravljanju kvalitetom	pravilnik je dopunjen u listopadu 2021.	
e)	okupljanje novoga sastava povjerenstva za samovrednovanje	na prijedlog proširenoga dekanskog kolegija i povjerenstva za upravljanje kvalitetom dekan je 16. srpnja 2021. imenovao članove tima za izradu samoanalize ususret drugom ciklusu reakreditacije koji je u planu za 2022.	
f)	izrada plana aktivnosti povjerenstva za samovrednovanje	na prijedlog proširenoga dekanskog kolegija i povjerenstva za upravljanje kvalitetom izrađen je hodogram aktivnosti za sastavljanje samoanalize u drugom ciklusu reakreditacije koji je u planu za 2022. te je od kolovoza 2021. započeto s radom	

<b>2. Odobrenje, kontinuirano praćenje te periodično vrjednovanje i revizija studijskih programa [ESG 1.2, ESG 1.9]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Praćenje te izrada prijedloga izmjena i dopuna studijskih programa	ostvareno; provedene su manje izmjene i dopune studijskih programa na svim odsjecima; svi predloženi prijedlozi usvojeni su i evidentirani	
b)	Praćenje provedbe doktorskoga studijskog programa Muzikologija	ostvareno; voditelj studija redovito izvještava o radu, koji se odvija po planu; upisana je nova generacija polaznika doktorskoga studija	
c)	Praćenje provedbe poslijediplomskoga specijalističkog studijskog programa za izvođače i programa umjetničkog usavršavanja	djelomično ostvareno (podneseno izvješće o stanju studenata poslijediplomskih studija)	Povjerenstvo za poslijediplomske studije nije se sastajalo ak. god. 2020./2021.; također, nije izrađena revizija i nacrt promjena specijalističkog studija i programa umjetničkog usavršavanja, no na njoj se radi u okviru proširenoga dekanskog kolegija
d)	Izrada prijedloga novih studijskih programa	djelomično ostvareno (izrađen je dio dokumentacije za novi studijski program produkcije); započet je rad na izradbi prijedloga novih doktorskih studija na umjetničkom području (glazbena umjetnost)	
e)	Izrada novih modula cjeloživotnog obrazovanja temeljenih na izbornim modulima unutar integriranog studija	djelomično ostvareno; u završnoj je fazi izradba programa cjeloživotnog usavršavanja za voditelje vokalnih ansambala	

3. Učenje, poučavanje i vrjednovanje studentskog rada [ESG 1.3]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Praćenje izvođenja nastave sukladno sveučilišnim integriranim preddiplomskim i diplomskim studijskim programima	Ostvareno	
b)	Izrada Pravilnika o završetku studija na integriranim preddiplomskim i diplomskim studijima na MA-u	Pravilnik o završetku studija u završnoj je fazi izrade	rad nije završen zbog proširenih konzultacija s dionicima
c)	Izrada Pravilnika o izvođenju nastave skupnog muziciranja u orkestrima	ostvareno – donesen je novi Pravilnik o izvođenju nastave orkestra	
d)	Projekti studenata	ostvareno (koncertni ciklusi <i>Virtuoso</i> , <i>Vivat academia</i> , studenti u zajednici – <i>Muzike u klinike</i> , velik broj mentoriranih projekata koji su predstavljeni javnosti)	
e)	Nabavka nove knjižnične građe	ostvareno sukladno planu nabave i planu projektnih aktivnosti	
f)	Analiza rezultata izlaznih anketa	nije ostvareno	nisu zaprimljeni rezultati izlaznih anketa studenata
g)	Unaprjeđenje nastavničkih kompetencija	ostvareno u mjeri u kojoj je bilo moguće kako je planirano	neke su edukacije prebačene na daljinu, dok su neke morale biti otkazane jer ih se zbog zatvaranja nije moglo provesti

<b>4. Upisi i napredovanje studenata, priznavanje kompetencija [ESG 1.4]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	analiza potreba i izrada prijedloga upisnih kvota	ostvareno (ostvaruje se kontinuirano)	
b)	ažuriranje Pravilnika o postupku utvrđivanja rang-liste prijavljenih pristupnika za upise u 1. godinu integriranih preddiplomskih i diplomskih studijskih programa	ostvareno (provedena rasprava na nastavnim odsjecima te su predložene izmjene usvojene na Vijeću akademije te javno dostupne na mrežnim stranicama)	
c)	prijemni postupak za upis na više godine studija	ostvareno (sukladno mogućnostima određene su upisne kvote te realiziran upis)	
d)	Organizacija radionica za kandidate za upis u prvu godinu studija	ostvareno (održan Dan otvorenih vrata i radionice o zahtjevima na ispitima provjere posebnih znanja, vještina i sposobnosti)	
e)	Postupak stjecanja dodatnih kompetencija u reguliranim profesijama	ostvareno u okviru suradnje s Učiteljskim fakultetom Sveučilišta u Zagrebu i Fakulteta organizacije i informatike iz Varaždina; na MA se kontinuirano provode programi provođenja dopunskih mjera obrazovanja nastavnika	

<b>5. Nastavno osoblje [ESG 1.5]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	vrjednovanje rada nastavnika putem sveučilišne ankete za procjenu rada nastavnika	djelomično ostvareno	zbog pandemijskih uvjeta nije provedeno vrjednovanje prema planu anketiranja, nego prema uputama Sveučilišta, samo za određene kategorije nastavnika putem sustava ISVU; taj se način provođenja nije pokazao adekvatnim zbog specifičnosti umjetničke nastave i slabog odaziva studenata
b)	gostovanja stranih predavača	ostvareno prema planu uz prilagodbu pandemijskim uvjetima	
c)	analiza skupnih rezultata anketa	nije ostvareno	nisu zaprimljeni skupni rezultati anketa za ak. god. 2019./2020.; analizirani su podaci prikupljeni kroz sustav ISVU
d)	unaprjeđenje nastavničkih kompetencija	ostvareno	
e)	izrada plana zapošljavanja	ostvareno	
f)	dopuna Pravilnika o ustroju radnih mjesta	djelomično ostvareno u studenome 2021.	čeka se potvrda Senata Sveučilišta
g)	raspis natječaja za izdavanje publikacija	ostvareno	

<b>5. Nastavno osoblje [ESG 1.5]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
h)	Revizija pravilnika o provedbi postupka reizbora na radna mjesta i izbora u viša zvanja i radna mjesta	nije ostvareno	u međuvremenu je donesena Odluka o minimalnim uvjetima radnih obveza za reizbor na znanstvena, znanstveno-nastavna, umjetničko-nastavna, nastavna i stručna radna mjesta te o obliku izvješća stručnog povjerenstva o radu zaposlenika u postupku reizbora (Narodne novine 24/2021), a dosad se nije pokazala potreba za daljnjim dopunama



<b>5.1 Znanstveno-istraživačka i umjetnička djelatnost</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	prikupljanje podataka u svrhu višegodišnjeg institucijskog financiranja znanstvene/umjetničke djelatnosti na javnim sveučilištima i javnim znanstvenim institutima	ostvareno	
b)	organizacija stručnih, znanstvenih i umjetničkih skupova	ostvareno	
c)	Provedba natječaja za dodjelu potpora znanstvenom i umjetničkom istraživanju u okviru temeljnog financiranja znanstvene i umjetničke djelatnosti SuZ-a	ostvareno	
d)	Podrška i partnerstvo u provođenju znanstvenih projekata čiji su nositelji druge institucije (IEF, AEC...)	ostvareno	

<b>5.2 Stručna djelatnost</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	organizacija seminara za nastavnike glazbenih škola	ostvareno	
b)	organizacija glazbenih priredbi za širu publiku	ostvareno	
c)	postupci davanja mišljenja o ispunjavanju umjetničke i znanstvene komponente pri izboru u zvanje	ostvareno	
d)	postupci davanja mišljenja o stečenim stručnim kvalifikacijama	ostvareno	

<b>6. Resursi za učenje i podrška studentima [ESG 1.6]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Nabava novih glazbenih instrumenata, knjižnične građe informatičke i ostale opreme.	ostvareno	
b)	Popravlak i rekonstrukcija glazbenih instrumenata u vlasništvu MA-a	ostvareno	
c)	Organiziranje Tribine za studente prve godine	ostvareno	
d)	Organiziranje tribine o programima mobilnosti	ostvareno	
e)	pristup elektroničkim bazama podataka relevantnim znanstveno / umjetničko glazbeno područje	ostvareno	
f)	potpora studentima za sudjelovanje na međunarodnim skupovima	ostvareno	
g)	potpora studentima za odlazak na terensku nastavu	ostvareno	
h)	Reguliranje nastave Pedagoške prakse	ostvareno	
i)	sustavno uvođenje demonstratora na predmetima prema potrebi	ostvareno	
j)	ažuriranje rasporeda sati i ugrađivanje u sustav rezervacije	ostvareno	
k)	organiziranje psihološke podrške nastavnicima i studentima	ostvareno	

<b>7. Upravljanje informacijama [ESG 1.7]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Nastavnički portal u ISVU-u	ostvareno	
b)	Komunikacija i distribucija informacija putem sustava za e-učenje Merlin	ostvareno	
c)	daljnje razvijanje sustava rezervacije i vođenja evidencije o javnim priredbama i drugim događajima na MA-u	ostvareno	
d)	razrada sustava za pohranjivanje AV-sadržaja ocjenskih radova, popratnih materijala proizašlih iz javnih djelatnosti Muzičke akademije	ostvareno	
e)	uvođenje provjere autentičnosti ocjenskih radova	djelomično ostvareno	nedostatak kadra i postupnika za provođenje provjera

<b>8. Informiranje javnosti [ESG 1.8]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Redovito ažuriranje sadržaja na internetu	ostvareno	
b)	Objava pravilnika, odluka i drugih javnih dokumenata na internetskoj stranici MA-a	ostvareno	
c)	Organizacija Dana otvorenih vrata	ostvareno	
d)	Priprema i sudjelovanje na Smotri Sveučilišta	ostvareno	

<b>9. Mobilnost i međunarodna suradnja</b> <b>[Priručnik, područje br.8]</b>			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	obnova te potpisivanje novih ugovora s stranim visokim učilištima u skladu s odredbama programa ERASMUS + i nove programe mobilnosti	djelomično ostvareno	broj sporazuma znatno je reduciran u skladu s politikom Središnjeg ureda za međunarodnu suradnju Sveučilišta
b)	uvođenje programa potpore studentima u nalaženju partnera za provedbu programa Erasmus+ stručne prakse	ostvareno	
c)	Suradnja sa srodnim institucijama	ostvareno	
d)	Organizacija savjetovanja za studente u odlaznoj i dolaznoj mobilnosti	ostvareno	
e)	suradnja sa srodnim ustanovama u Hrvatskoj, horizontalna mobilnost	ostvareno	

10. Periodička vanjska vrjednovanja [ESG 1.10]			
	Aktivnost	Ostvareni rezultati i ocjena učinkovitosti	Razlozi eventualnog odstupanja od plana
a)	Pokretanje postupka za izdavanje potvrde o ispunjavanju uvjeta za izvođenje studijskih programa koji su dobili pismo očekivanja	nije ostvareno	nije dobiven odgovor MZO-a
b)	zatvaranje 1. ciklusa reakreditacije	nije ostvareno	nije dobiven odgovor MZO-a, ali je po odluci AZVO-a pokrenut postupak drugoga ciklusa reakreditacije (u planu za jesen 2022.)

**Članovi Povjerenstva za upravljanje kvalitetom sastavnice:**

1. doc. dr. sc. Sanja Kiš Žuvela, predsjednica
2. Dejan Elvedi, dipl. iur.
3. prof. art. Milan Čunko
4. izv. prof. art. Ante Knešaurek
5. prof. dr. sc. Dalibor Davidović
6. dr. sc. Jelka Vukobratović, asistentica
7. Janko Franković, student

**Mjesto i datum ispunjavanja godišnjeg izvješća:**

Zagreb, 30. studenoga 2021.

**Izvješće pripremio/la:**

doc. dr. sc. Sanja Kiš Žuvela

